



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
1 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

**Утверждена  
Наблюдательным советом  
ТОО «СК-Фармация»  
от «13» «августа» 2021 года  
(протокол №7)**




**СК-ФАРМАЦИЯ**

**БЕСПЕРЕБОЙНОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛС И МИ  
В ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ  
ПЕРИОД**

**ПОЛУГODOVOЙ ОТЧЕТ  
ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»**

**г. Нур-Султан, 2021 год**

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 2 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Вы держите в руках Полугодовой отчет ТОО «СК-Фармация», в котором отражены наши цели и результаты работы по бесперебойному обеспечению населения лекарственными средствами и медицинскими изделиями в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования в условиях пандемии и надлежащего исполнения роли Единого дистрибьютора

**Желаем Вам приятного чтения!**

*Система Единой дистрибьюции ЛС и МИ в рамках ГОБМП и ОСМС в Республике Казахстан создана в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года № 134 «О некоторых вопросах по внедрению Единой системы дистрибуции лекарственных средств в рамках ГОБМП» с целью консолидации закупа ЛС, МИ в рамках ГОБМП.*

*Постановлением Правительства РК от 7 ноября 2009 года № 1781 товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» определено Единым дистрибьютором по запуску ЛС, МИ, услуг по хранению и транспортировке ЛС, МИ и заключению договоров, долгосрочных договоров, а также организации закупа медицинской техники в рамках ГОБМП.*



**СК-ФАРМАЦИЯ**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
3 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 1\_ОБЗОР

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета	5
Приветственное слово Председателя Правления	7
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	8

### 2\_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы	10
Стратегия развития	11
Обзор фармацевтического рынка	17

### 6\_КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2021 ГОДА

46

### 5\_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления	41
Единственный участник	42
Наблюдательный совет	42
Правление	44
Ревизионная комиссия	44

### 3\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ	18
Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям	23
АЛО в рамках деятельности ЕД	25
Поддержка ОТП	26

### 4\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности	29
Управление денежными потоками	29
Управление рисками и внутренний контроль	33
Управление персоналом	36
Противодействие коррупции	38





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
4 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## 1\_ОБЗОР

**2009**

Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

**2013**

Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

**2018**

Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

**2019-2023**

Новая стратегия развития

**2020**

Внедрение Обязательного социального медицинского страхования

В соответствии со статьей 247 Кодекса О здоровье народа и системе здравоохранения наделен функциями по поставке, хранению ЛС и МИ мобилизационного резерва

Постановлением Правительства РК № 1781 определено Единым дистрибьютором для приема гуманитарной помощи ЛС и МИ

Постановлением Правительства РК № 468 наделено полномочиями по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
5 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

### Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

Система Единого дистрибьютора создана с целью обеспечения лекарственными средствами населения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Республики Казахстан, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств.

С передачей функции централизованного закупа ЛС и МИ перед ТОО «СК-Фармация» была поставлена задача снижения ее стоимости за счет централизации закупа в рамках республики и применения двухэтапных тендерных процедур. За 1 полугодие 2021 года информационная система электронных закупок позволила достичь экономии до 32,7 миллиарда тенге в проведенных закупках, за счет открытой конкуренции и прозрачности закупочных процедур. При этом, с момента создания единой дистрибуции **общая экономия средств**, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, **составила 162,9 млрд. тенге.**

С августа 2018 года в системе единой дистрибуции внедрены электронные закупки посредством веб-портала способом проведения двухэтапного тендера в сфере лекарственного обеспечения.

Товарищество на постоянной основе работает над повышением эффективности закупок:

- 15 февраля 2021 года подписан меморандум между Единым дистрибьютором и АО ЦЭФ в части проведения интеграции, создания и разработки соответствующих модулей и сервисов на веб-портале закупок ЛС и МИ;

- с 2021 года внедрен электронный формат закупа услуг по хранению и транспортировке ЛС и МИ;

- создана рабочая группа по переходу на полную автоматизацию и подготовлен проект нормативного правового акта по переходу на полную автоматизацию;



**Вице-министр  
здравоохранения  
Республики Казахстан,**  
*кандидат медицинских наук,  
докторант Национального  
медико-хирургического  
центра им. Н.И. Пирогова  
МЗРФ*

**Буркитбаев Жандос  
Коньсович**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
6 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

- разработана и согласована дорожная карта по автоматизации закупок ЛС и МИ;

- на доработке система Е – лицензирование в части выдачи разрешения на ввоз незарегистрированных ЛС и МИ на основе структуры Единого классификатора ЛС и МИ;

- на доработке вопрос автоматизации порядка выдачи GMP, GDP и оказание услуги в государственной базе Е-Лицензирование.

Вопрос бесперебойного лекарственного обеспечения медицинских организаций страны на особом контроле Правительства.

Мир борется с пандемией COVID-19 - с помощью ограничений и вакцинации.

На сегодняшний день, в регионах для выбора населению доступны 4 вида вакцин:

- Гам-Ковид-Вак (Спутник V) как производства Карагандинского фармацевтического комплекса, так и производства Российской Федерации.

- QazCovid-in (QazVac) отечественного производства;

- Hayat-Vax китайская вакцина компании Sinopharm, произведенная на территории Объединенных Арабских Эмиратах;

- Coronavac китайская вакцина компании Sinovac Biotech.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
7 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## Приветственное слово Председателя Правления

### Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

Рады приветствовать Вас на страницах отчета ТОО «СК-Фармация» по итогам 1 полугодия 2021 года.

С момента создания в 2009 году ТОО «СК-Фармация» достиг значительных результатов в части вклада в развитие эффективности закупочной деятельности и обеспечения бесперебойности поставок ЛС и МИ в медицинские организации страны в соответствии со стратегическими целями Товарищества.

Объявление пандемии коронавирусной инфекции и ее первая волна, разыгравшаяся в Казахстане летом прошлого года, оказала существенное влияние на фармрынок Казахстана.

Запуск производства на отечественном заводе – это возможность быстро и эффективно насытить внутренний рынок востребованными препаратами. Очевиден и экономический эффект – стоимость отечественной продукции на 40% ниже иностранной.

Основным стимулом роста отечественного производства фармацевтических препаратов является **программа заключения долгосрочных договоров сроком до 10 лет.**

На сегодняшний день действуют **89 долгосрочных договора**, заключенные с **35 отечественными товаропроизводителями** на поставку 4 886 наименований лекарственных средств и медизделий. Из них **42** долгосрочных договора заключены **на лекарства** и **47** долгосрочных договора заключены **на медизделия.**


Реализованы и частично реализованы **37 долгосрочных договора** у **21 отечественных товаропроизводителя**, и по списку Единого дистрибьютора на 2021 год осуществляется поставка 617 наименований лекарств и медизделий.

Рост доли ОТП в общем объеме закупа Единого дистрибьютора за десятилетний период работы вырос с **15% до 35%** и продолжает стабильно расти и прогнозно к 2025 году будет достигать **50%.**



**Искалиев Ерхат Серикович**

*кандидат экономических  
наук*

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 8 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Наш приоритет – слышащая система здравоохранения и пациентоориентированный подход.

В целях повышения уровня осведомленности населения о механизмах обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств, а также формирования и поддержания позитивного имиджа ТОО «СК-Фармация» ведется разъяснительная работа через изучение целевой аудитории, проведение информационных кампаний, формирование общественного мнения, прозрачности и открытости процессов.

Все существующие каналы информирования населения о деятельности «СК-Фармация» используются в полной мере и несут актуальную и достоверную информацию. Это официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях и Блог Председателя и страницы в социальных сетях, куда можно обратиться онлайн и получить обратную связь. Нужно отметить, что после обновления корпоративного сайта и обновления форматов официальных страниц в соцсетях, посещаемость сайта и социальных страниц увеличилось, что в свою очередь повысило открытость и прозрачность деятельности Единого дистрибьютора.

Также, у ТОО «СК-Фармация» функционирует Контакт-центр по вопросам лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС по короткому номеру **1439**, который доступен как для городских, так и для мобильных телефонов.

Так, за 1 полугодие 2021 год было **принято 13 536** звонков от населения. В том числе **13 007** обращений от пациентов, состоящих на диспансерном учете по вопросам лекарственного обеспечения с регистрацией «Карточки клиента». **3 817 звонков информационного характера**, без регистрации «Карточки клиента».


Необходимо отметить, что за отчетный период **3685** респондентов оценили работу операторов Контакт центра на 4,82 баллов по 5 –ти балльной шкале.

С целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом и формирования прозрачности по общественно значимым вопросам лекарственного обеспечения создана общественная Рабочая группа СК-Фармации. В ней состоит 21 участник, в числе которых депутаты, общественные деятели, эксперты отрасли, представители пациентских организаций и отраслевых ассоциаций. Все заседания проходят в прямом эфире в фейсбук.

По итогам обсуждений создана Книга проблемных вопросов, в которой проработаны 44 вопроса. Всего было проведено 5 заседаний, в том числе с участием министра МЗРК.

Наряду с этим, проведена встреча с 13 пациентскими организациями по разным группам заболеваний. Все озвученные, в рамках встречи, предложения и обращения,



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 9 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

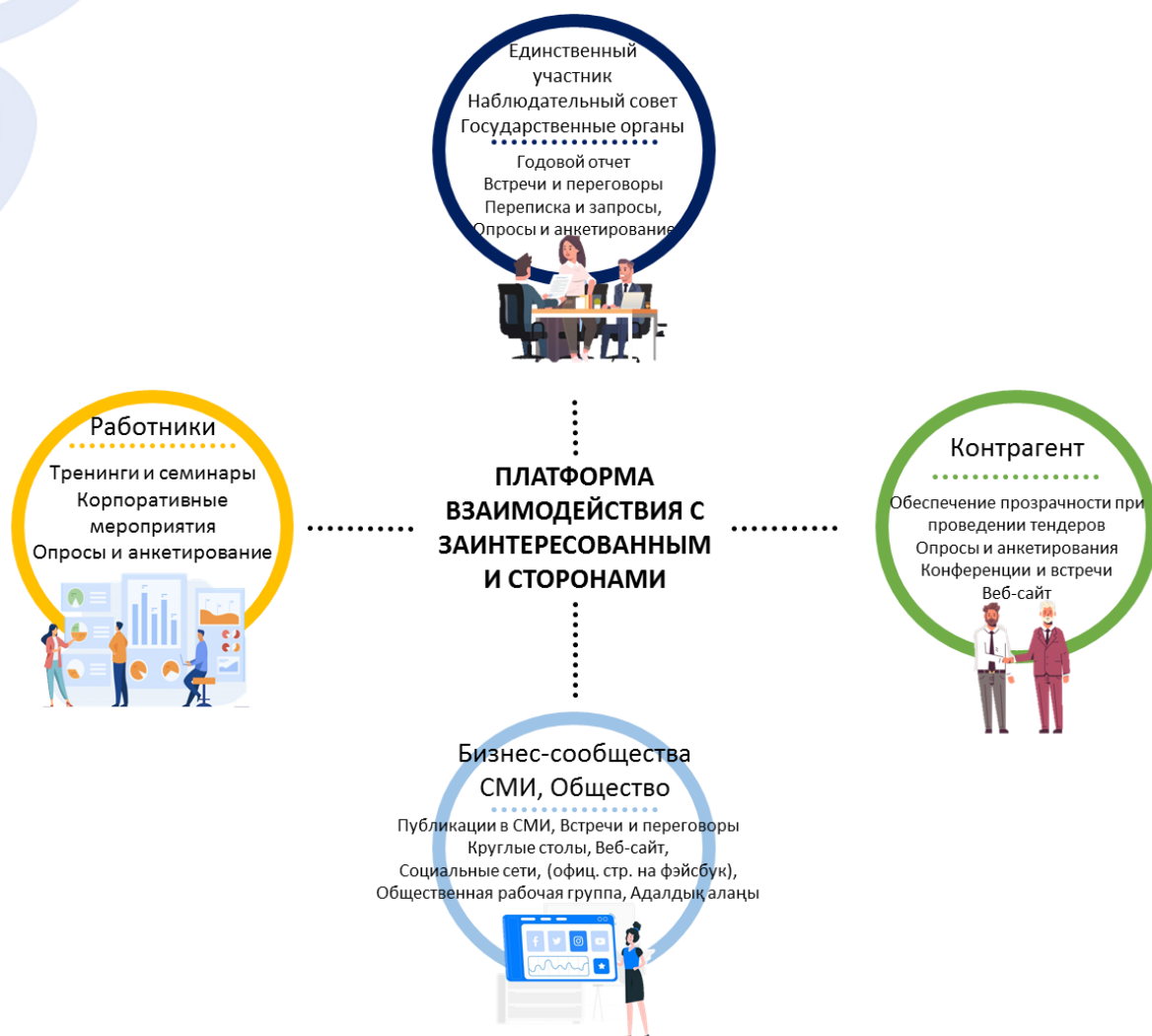
внесены в «Реестр вопросов». Также, проведена встреча с врачебными ассоциациями по актуальным вопросам планирования и лекарственного обеспечения.

Единый дистрибьютор **заинтересован** в формировании конструктивного взаимодействия с общественностью, в том числе через официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, контакт центр (по бесплатному короткому номеру 1439) и Блог Председателя.

Все поступающие запросы от СМИ и общественности **обрабатываются по принципу «золотого часа»**, что позволяет оперативно взаимодействие и опровержение негативной информации.

В своей работе СК-Фармация намерена и далее придерживается принципа открытости для гражданского общества и СМИ.

Единый дистрибьютор убежден, что активное участие всех заинтересованных сторон в решении общих проблем является фундаментальным условием успешного развития в 21 веке.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
10 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## 2\_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

### Наши ценности

Качество и  
безопасность

Доверие и  
взаимопонимание



Корпоративный  
дух и позитивное  
мышление

Новаторство и  
самосовершенство

СК-ФАРМАЦИЯ

### Миссия, видение и стратегические инициативы

#### МИССИЯ

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ.

Мы ориентированы на качество нашей работы

#### ВИДЕНИЕ

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

- ✓ Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей;
- ✓ Управление качеством в деятельности Организации;
- ✓ Совершенствование технологий менеджмента



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
11 из 47Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## SWOT – АНАЛИЗ




## Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передачей складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 12 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

**«ЦЕЛЬ 1. Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей»**

В рамках данной стратегической цели Организация обеспечит полный отраслевой цикл производства в системе единой дистрибуции, а также позволит развивать потенциал своих бизнес-возможностей.

Залогом достижения настоящей цели является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования ЛС и МИ мобилизационного резерва и передачи баз спецмедснабжения в ведение Организации, а также реализация ряда инновационных решений.

Так, с целью бесперебойного обеспечения населения ЛС и МИ в рамках ГОБМП на амбулаторном уровне Организация нацелена на реализацию инновационного проекта по внедрению в Казахстане автоматической системы обеспечения пациентов рецептурными лекарственными формами посредством реализации товара через рецептурные диспенсеры лекарств. В настоящее время подобная система рецептурного отпуска ЛС и МИ реализована только 24 штатах США.

**Задачи:**

Задача 1.1. Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. «Обеспечение ЛС и МИ вне Списка Единого дистрибьютора (в т.ч. в условиях чрезвычайных ситуаций)»;

**«ЦЕЛЬ 2. Управление качеством в деятельности Организации»**

В рамках данной стратегической цели Организация берет ответственность за все вопросы управления качеством продукции и предоставляемых услуг. Так как в последние годы сформировался новый подход к стратегии в управлении качеством, данная тенденция показывает необходимость в изменении отношения к качеству.

Новое направление стратегии в управлении качеством характеризуется рядом моментов:

- ✓ обеспечение качества должно пониматься не как техническая функция, реализуемая каким-то одним подразделением, а как систематический процесс, пронизывающий всю организационную структуру Организации;

- ✓ качество должно быть ориентировано на удовлетворение требований всех заинтересованных сторон Организации;

- ✓ повышение качества продукции требует применения новых технологий как в производстве, так и применения новых технологий менеджмента наряду с совершенствованием бизнес-процессов.

Залогом успешной реализации данной стратегической цели является применение в практической деятельности Организации цикла PDCA, метод которого будет применяться с периодичностью циклов отчетности и планирования. При выполнении корректирующих действий длительность PDCA может быть меньше или больше длительности циклов



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
13 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

отчетности и планирования и устанавливается в зависимости от характера, объема, длительности и содержания мероприятий по устранению причин отклонения.



Цикл Деминга

#### Задачи:

Задача 2.1. Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. Повышение эффективности бизнес-процессов

#### «ЦЕЛЬ 3. Совершенствование технологий менеджмента»

В качестве одного из направлений совершенствования технологий менеджмента Организацией можно выделить совершенствование организации управленческого труда. Данное направление связано с эффективной организацией труда сотрудников Организации. Главной задачей каждого сотрудника Организации является принятие решений, касательно эффективности производственного процесса. Именно сотрудникам Организации принадлежит ключевая роль в процессе поддержания баланса между производственной деятельностью и поставленными целями, в определении оптимального варианта развития производства и поддержании его эффективности.

Также, для повышения развития Организации и совершенствования деятельности, необходимо сохранять знания и накопленный опыт. Для этого Организация определяет базу знаний на основе опыта и полученной информации через проведение семинаров, обучения на рабочем месте, рабочих совещаний и т.д.

#### Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
14 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года

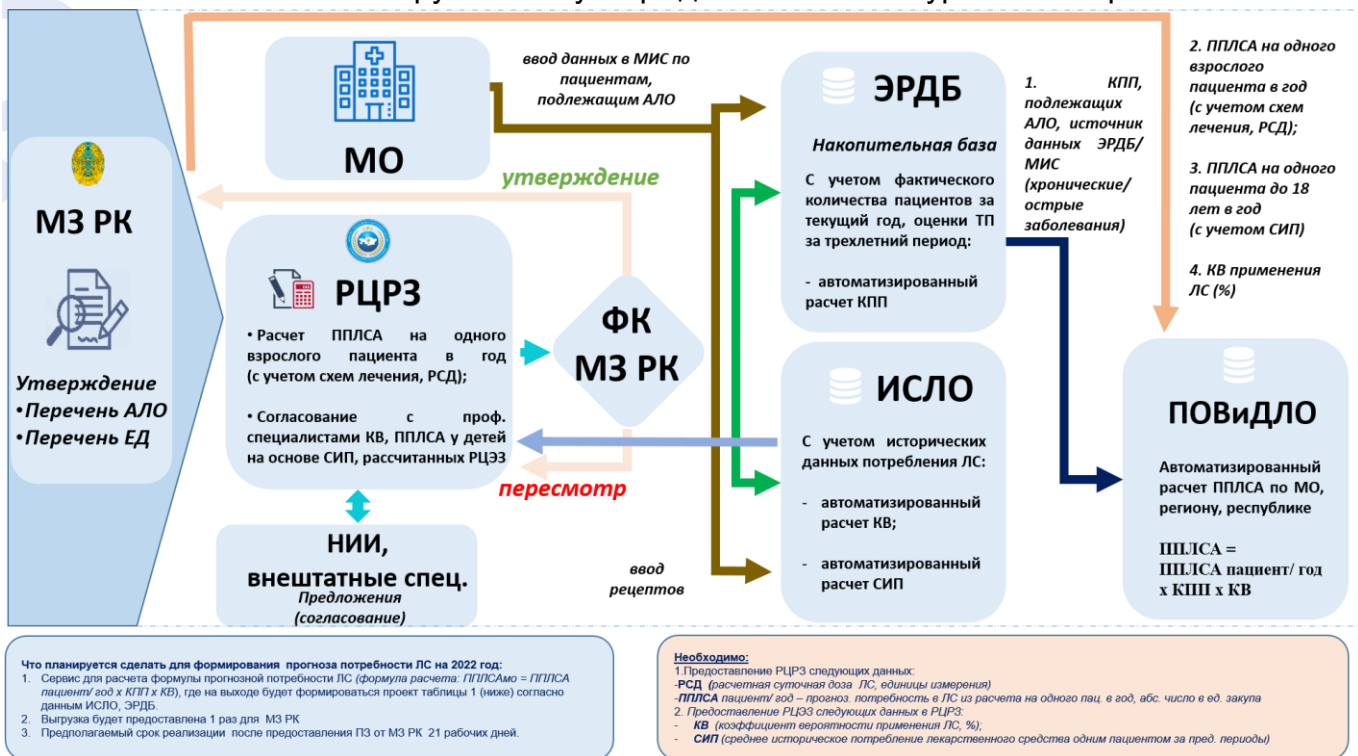
С учетом критики Главы Государства и гражданской общественности в отношении коррупционности в лекарственной сфере и низкой информированности населения о деятельности СК-Фармация в Товариществе запущена Программа перезагрузки.

В рамках реализации Программы перезагрузки продолжается работа по совершенствованию деятельности Единого дистрибьютора. Так, в деятельности Единого дистрибьютора внедрено проектное управление, приказом Председателя Правления утверждены 10 рабочих групп.


**Одним из главных направлений Программы перезагрузки стало решение проблем планирования медикаментов.**

В части совершенствования планирования объема закупа приказом Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан №124 от 5 марта 2021 года создана рабочая группа по разработке правил и методики формирования потребности в ЛС и МИ в рамках ГОБМП и (или) в системе ОСМС.

С 15 апреля 2021 г. запущен пилот по расчету автоматизированной потребности на основании данных средней суточной дозы (DDD ВОЗ), средней курсовой продолжительности и количестве (кратности) курсов применения в год для каждого ЛС при соответствующей нозологии с учетом схем лечения и дозировок, рекомендованных КНЛФ, клиническими протоколами РК и (или) согласно инструкции по медицинскому применению ЛС, с расчетом годовой потребности на одного пациента в единицах закупа ЛС. После итогов пилота планируется утверждение на уровне приказа МЗРК.



Также остро стоит вопрос по лекарственному обеспечению пациентов с орфанными заболеваниями. Так постановлением Правительства РК №375 от 4 июня 2021 года (Правила организации и проведения закупа ЛС и МИ) предусмотрена норма,

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 15 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

предусматривающая порядок закупа орфанных лекарственных средств, не входящих в перечень Единого дистрибьютора через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций по поручению уполномоченного органа в области здравоохранения.


В целях развития IT разработан проект IT-стратегии СК-Фармация, прорабатывается возможность автоматизации учета остатков ЛС и МИ на основе данных учетных систем 1С: Бухгалтерия.



В части совершенствования существующей системы закупа лекарственных средств и медицинских изделий реализуется электронная платформа закупа, позволяющая в автоматизированном формате извлекать данные:

- о регистрации лекарственных средств и медицинских изделий, их характеристик;
- о незарегистрированных лекарственных средствах и медицинских изделиях, ввезенных по разрешениям на разовый ввоз;
- о предельных ценах по торговому наименованию;
- о статусе отечественного товаропроизводителя;
- о наличии лицензий и разрешений на фармацевтическую деятельность;
- о наличии сертификатов GDP, GMP;
- о наличии аффилированности, состава участников/акционеров, юридической регистрации потенциальных поставщиков;
- о налоговой задолженности.

В результате, закуп лекарственных средств и медицинских изделий в автоматизированном формате посредством веб-портала закупок позволит сократить количество предоставляемых потенциальными поставщиками документов (предоставляют

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 16 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

на веб-портал только ценовое предложение), а также сократится сроков проведения процедур закупа (с 45 до 25 дней).

Единым дистрибьютором с АО «Центр электронных финансов» Министерства финансов Республики Казахстан подписаны меморандум о сотрудничестве и дорожная карта по автоматизации закупок ЛС и МИ. Создана рабочая группа внутри Единого дистрибьютора (приказ №05/144 от 12.04.2021г.) по разработке проекта постановления Правительства Республики Казахстан о внесении изменений и дополнений в Правила закупок ЛС и МИ. Проект НПА разработан и будет направлен в МЗ РК, для последующего внесения в Правительство РК.

В рамках внедрения маркировки проведено этикетирование ЛС и тестовая приемка ЛС на хабе в г. Нур-Султан, разработаны бизнес-процессы для информационной системы маркировки ЛС, подготовлен анализ закупа ЛС для введения обязательной маркировки ЛС с 1 января 2022 года.

Также, с целью поддержки ОТП в рамках Программы Перегрузки Единым дистрибьютором анонсированы инициативы сотрудничества при участии дипломатических и консульских представительств, аккредитованных на территории Казахстана и казахстанских посольств, представленных за рубежом, в том числе:

- Проводятся переговоры с BIG PHARMA по вопросам локализации производства в РК;
- Проработана инициатива создания фармацевтических кластеров совместно с научным сообществом, акиматами, ОТП, Казиндастри, Казахинвест, Байтерек, МФЦА;
- Прорабатывается вопрос внесения изменений в Правила №375 по вопросам контрактного производства (при участии ОТП, Ассоциации, BIG PHARMA);
- Создана рабочая группа по проработке вопросов развития фармацевтической промышленности (Приказ Председателя Правления №10-2/180 от 30.04.2021 г.);
- Разработан проект Национального проекта «Здоровье нации» (направление 3: Развитие фармпромышленности).

Кроме этого, пересмотрены критерии заключения ДД, увеличен объем неснижаемого запаса, закупаемого Единым дистрибьютором до 25% (ранее 10%).





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»


Страница  
17 из 47Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## Обзор фармацевтического рынка



Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) по итогам 5 месяцев 2021 года составил 333,7 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 26,9% выше 5 месяцев 2020 года (263,1 млрд. тенге) (рост бюджетного сегмента на 56,7%, розницы – 4,9%), при этом отмечается снижение реализованной продукции в натуральном выражении (кол-во упаковок), где отмечается снижение на 13,1%, что говорит о повышении стоимости 1 ед. товара. Так среднерыночная цена 1 ед. товара увеличилась на 46%, при этом рост в бюджетном сегменте составляет 45% (стационарный рынок - 79%, АЛО – 13%), в розничном сегменте – 27%.

Сегмент рынка	5 мес. 2021 г.			5 мес. 2020 г.		
	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара
<b>Бюджетный сегмент</b>	<b>174,6</b>	<b>53,2</b>	<b>3281,7</b>	<b>111,4</b>	<b>49,2</b>	<b>2262,4</b>
<i>Стационар</i>	<i>91,8</i>	<i>37,0</i>	<i>2480,5</i>	<i>49,3</i>	<i>35,5</i>	<i>1387,0</i>
<i>АЛО</i>	<i>82,8</i>	<i>16,2</i>	<i>5113,0</i>	<i>62,1</i>	<i>13,7</i>	<i>4537,7</i>
<b>Розничный сегмент</b>	<b>159,1</b>	<b>206,5</b>	<b>770,7</b>	<b>151,7</b>	<b>249,7</b>	<b>607,5</b>
<b>ИТОГО ФАРМРЫНОК РК ЗА 5 МЕС</b>	<b>333,7</b>	<b>259,7</b>	<b>1285,1</b>	<b>263,1</b>	<b>298,9</b>	<b>880,1</b>

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 18 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 3.1. Состояние закупа ЛС и МИ

Список Единого дистрибьютора на 2021 г утвержден приказом МЗ РК 28 июля 2020 года №ҚР ДСМ-90/2020.

Так, всего в списке Единого дистрибьютора на 2021 год **1 439** наименований лекарственных средств и медицинских изделий.

Для обеспечения **преемственности терапии** на уровне ПМСП, с 2021 года **все лекарства**, предназначенные для пациентов, **проходящих лечение на амбулаторном уровне, включены для стационаров**. Таким образом, для стационарной помощи предназначены все 1439 наименований, для амбулаторного лекарственного обеспечения – 662 наименований. Из них на 61 наименование ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствует потребность на 2021 год.

По состоянию на 30 июня 2021 года закуплены **1334** наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 334 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 558 наименований;
- 2) **из одного источника** – 159 наименований, в том числе:
- 3) **по прямым контрактам с производителями** – 140 наименований;
- 4) **через международные организации** (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 19 наименование;
- 5) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 617 наименований.

В процессе закупа 5 наименований ЛС (из них, в рамках прямого контракта - 3 ЛС, двухэтапный тендер – 2 ЛС).


Не закуплены 39 наименований ЛС и МИ, объявленные неоднократно в рамках двухэтапного тендера, в связи с отсутствием предложений от потенциальных поставщиков (возможные причины не закупа: отсутствие регистрации в Казахстане, снятие с производства, малый объем, низкая цена)

Экономия по итогам закупа составила порядка 32,7 млрд. тенге.

Таким образом, на 2021 год осуществлен закуп 97% ЛС, МИ от заявленной потребности 2021 года, то есть 1 334 наименований ЛС, МИ на сумму более 278,5 млрд. тенге по прайсу единого дистрибьютора.

Из 1 334 закупленных препаратов 352 наименование (26,4%) не имеют зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан (оригинальные препараты), 982 наименование имеют зарегистрированные в государственном реестре ЛС и МИ аналоги.

Генерический препарат содержит то же активное вещество, что и оригинальный, но может отличаться вспомогательными веществами, формой лекарства, технологией производства и др. Побочные действия генериков и оригинала тоже совпадают. Уже сейчас в таких благополучных странах, как США или Швеция генерики покупают чаще, чем оригиналы.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 19 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### **Главные преимущества генериков:**

- цены генериков существенно ниже, чем цены оригинальных препаратов, а это значит, что они более доступны всем категориям населения (по международным рекомендациям стоимость генерика не должна быть более 70% от цены оригинального препарата);
- генерики позволяют врачам стремиться «лечить всех и хорошо», используя в своей практике самые современные генерики дорогих оригинальных препаратов;
- генерики хорошо изучены с точки зрения эффективности и безопасности, дают возможность выбора врачу и пациенту;
- «давление» генериков на рынке является одним из факторов, заставляющих компании, производящие оригинальные препараты, активнее внедрять новые перспективные разработки. Кроме того, стимулируется снижение стоимости генерических аналогов.

Практически у каждого оригинального лекарства есть генерик. Исключения составляют недавно созданные препараты, находящиеся еще под патентной защитой, уникальные препараты для лечения рака и СПИДа, где имеет значение любой факультативный ингредиент.

Таким образом, различие оригинального препарата от генерика – это цена. Но она оправдана большой доказательной базой по эффективности и переносимости пациентом.

Кроме того, в настоящее время внедряется механизм сооплаты, который позволит пациентам получать оригинальные препараты оплатив разницу стоимости между ценой оригинатора и генерика.


Таким образом, за период с 2010 года по 2021 годы отмечается рост закупа через Единого дистрибьютора с 31,3 млрд. тенге в 2010 году до 260,8 млрд. тенге в 1 полугодии 2021 года (рост в 8,3 раза) и увеличение количества наименований закупаемых у Единого дистрибьютора с 804 наименований в 2010 году до 1 439 наименований в 2021 году (рост в 1,8 раза), который позволил достигнуть значительной экономии бюджетных средств с 5,8 млрд. тенге в 2010 году до 32,7 млрд. тенге в 2021 году и увеличить долю потребления отечественных препаратов в 4 раза со 162 наименований до 680 наименований, что в денежном выражении составило порядка 90,6 млрд. тенге по итогам 1 полугодия 2021 года.

За период с 2010 по 2021 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.

В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1,3 трлн. тенге или \$3,1 млрд.

По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ.

Закупка медицинских препаратов через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) позволяет

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 20 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

значительно экономить выделяемые Казахстаном средства. Даже при закупке небольшого объема лекарств ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ могут пользоваться скидками, предоставленными для крупных закупок в рамках глобальных корпоративных договоров, заключенных с надежными поставщиками. Благодаря этому в 2018-2021 гг. Правительству Казахстана удалось сэкономить порядка 30 млн. долл. США на закупке лекарств.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфичных препаратов, что позволило обеспечить бесплатными лекарствами 85-90 % ВИЧ инфицированных больных по стране.


Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек. Благодаря ПРООН закупочная стоимость лекарств снизилась в 10 раз, что позволило значительно увеличить охват пациентов противовирусной терапией против гепатита «С». Так, если до сотрудничества с ПРООН за 7 лет, с 2011 по 2018 год, лечение прошли всего 6,5 тысяч человек. С 2018 благодаря снижению стоимости препаратов количество пациентов, принимающих бесплатное лечение, увеличилось до 28 тысяч.

По итогам 1 полугодия 2020 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 29% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

### ТОП-10 Торговых наименований ЛС

№	Торговое наименование	Сумма	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	Прирост к 2020 г.	доля
1	Гам-КОВИД- Вак	29 541 797 063	-	29 541,80		16%
2	Гексаксим®	4 645 689 620	4 795,13	4 645,69	-3%	3%
3	Превенар 13®	4 610 901 848	4 513,17	4 610,90	2%	3%
4	CoronaVac	3 527 535 000	-	3 527,54		2%
5	Китруда	2 062 569 410	1 170,04	2 062,57	76%	1%
6	Элапраза®	1 980 005 640	1 350,82	1 980,01	47%	1%
7	Герцептин	1 836 250 500	2 245,88	1 836,25	-18%	1%
8	Симпони®	1 730 153 190	2 618,96	1 730,15	-34%	1%
9	Бевацизумаб	1 689 395 906	1 626,95	1 689,40	4%	1%
10	Трансларна™	1 502 135 315	-*	1 502,14		1%
<b>ТОП-10</b>		<b>53 126 433 492</b>		<b>53 126,43</b>		<b>29%</b>
<b>Всего</b>		<b>183 367 554 690,44</b>		<b>183 367,55</b>		

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа медицинскими организациями пришлась на Комбинированную векторную вакцину для профилактики коронавирусной инфекции, вызываемой вирусом SARS-CoV-2 Гам-КОВИД-Вак (Спутник V), второе место заказчиками приобретался Гексаксим.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 21 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		











По итогам 1 полугодия 2021 года совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 80% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».

### ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов

№	Поставщик	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	Доля в ТОПе
1	ТОО Медсервис Плюс	21 555,39	21 314,15	-1%	16%
2	ТОО Ак Ниет	18 537,61	19 558,51	6%	15%
3	ТОО СТОФАРМ	15 335,44	15 323,22	-%	12%
4	ТОО INKAR	9 340,41	13 412,93	44%	10%
5	ТОО Medix	12 852,68	10 310,32	-20%	8%
6	ТОО КФК	9 787,87	8 041,22	-18%	6%
7	ТОО «Санofi-авентис Каз-»	5 801,42	6 272,89	8%	5%
8	ТОО «Р-Фарм Каз-н»	1 751,55	4 681,04	167%	4%
9	ТОО ОАД-27	2 398,88	4 053,95	69%	3%
10	ТОО ВИВА ФАРМ	2 884,45	3 223,86	12%	2%
<b>ТОП-10</b>			<b>106 192,10</b>		<b>80%</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>132 477,84</b>		

По итогам закупа **1 место** по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на **отечественную продукцию**, **2 место** заказчиками приобретались **немецкая продукция**. Доля ТОП-10 стран по итогам закупа составила 84% от общего объема.

### ТОП-10 стран по итогам закупа

№	Страна	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	 Казахстан	67 426,65	150 857,05	124%	44%
2	 Германия	29 979,07	35 520,47	18%	10%
3	 Швейцария	14 473,53	18 548,79	28%	5%
4	 Ирландия	13 286,99	14 835,35	12%	4%
3	 Франция	17 400,52	14 590,08	-16%	4%
6	 Италия	10 730,26	14 275,71	33%	4%
7	 США	10 367,03	12 274,77	18%	4%
8	 Китай	4 993,12	9 373,65	88%	3%
9	 Великобритания	6 031,40	8 783,68	46%	3%
10	 Австрия	8 639,83	6 348,21	-27%	2%
<b>ТОП-10</b>			<b>285 407,75</b>		<b>84%</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>339 503,22</b>		

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на



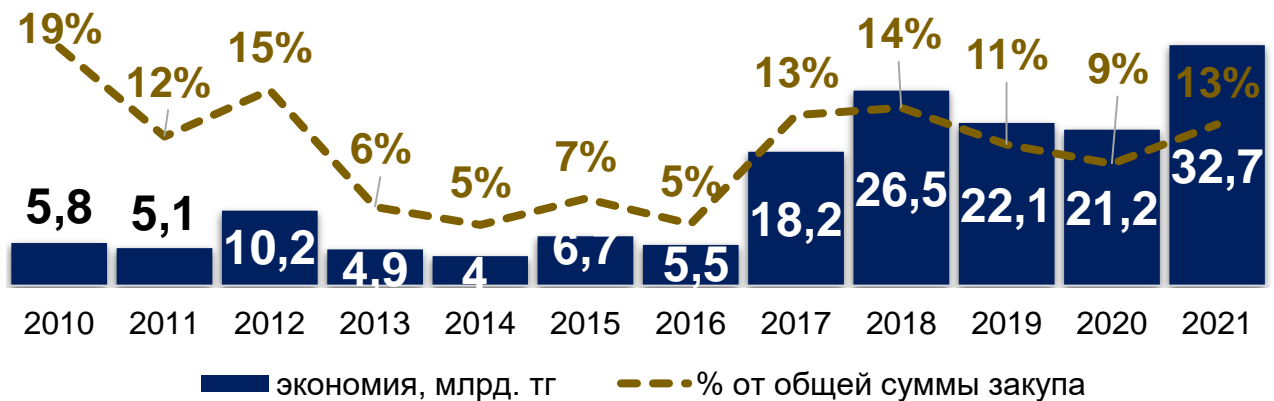
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»


Страница  
22 из 47Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 162,9 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом в 2021 году объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 5,6 раз.



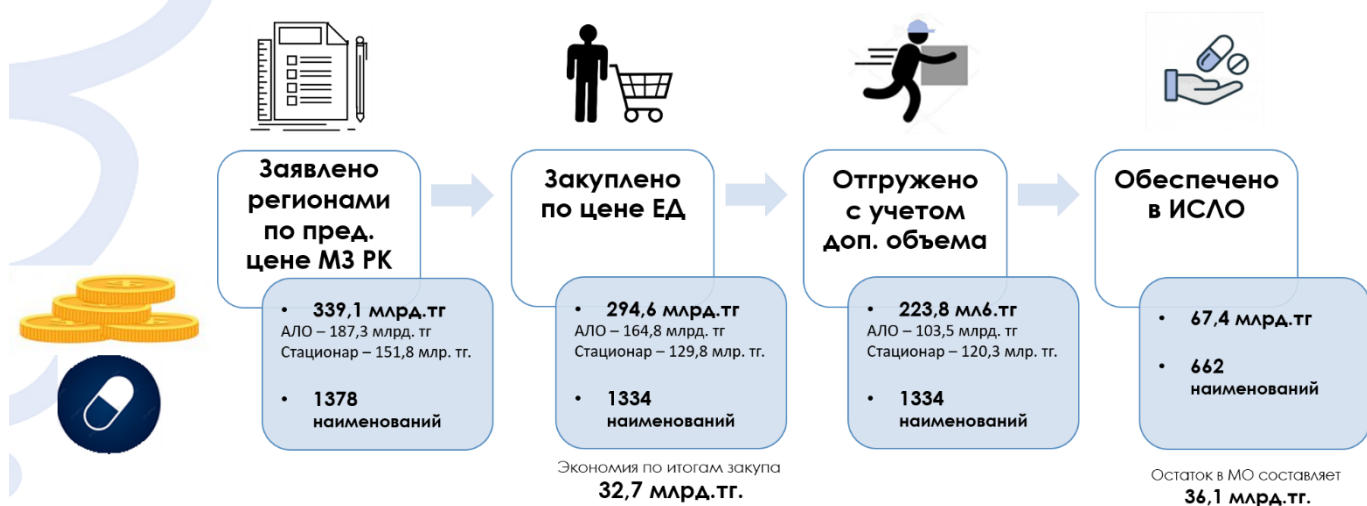
Таким образом, экономия достигается благодаря централизации закупа и консолидации объема потребности со всех регионов. Поставщики идут на значительное снижение цены, когда централизованно закупается объем для целой республики. И вот эта разница между выделенным бюджетом и фактически использованными суммами, и составляет экономию. Освободившуюся разницу медорганизаций направляют на дополнительный закуп лекарств.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 23 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### 3.2. Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

С 3 января 2021 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному объему. Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2021 год в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 103,5 млрд. тенге. При этом, медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов на сумму 67,4 млрд. тенге, из них в рамках ГОБМП – 54,5 млрд. тг, в рамках ОСМС – 12,9 млрд. тг. Остаток препаратов в аптеках при поликлиниках составляет на сумму около 36,1 млрд. тенге

Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2021 года в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 120,3 млрд. тенге, из них в рамках КВИ - 12,1 млрд. тенге.




В целях подготовки к коронавирусной инфекции Единым дистрибьютором предприняты ряд следующих мер.

1. Обеспечен 2-х месячный пополняемый запас препаратов на ХАБах Единого дистрибьютора по 38 позициям ЛС для лечения Covid-19 на сумму 6,4 млрд.тг.

2. Обеспечена доступность вакцинации 6,8 млн. граждан, при плане 10 млн, 4 видами вакцин: Гам-Ковид-Вак (Спутник V) как производства Карагандинского фармацевтического комплекса, так и производства Российской Федерации, QazCovid-in (QazVac) отечественного производства, Nayat-Vax китайская вакцина компании Sinopharm, произведенная на территории Объединенных Арабских Эмиратов, Coronavac китайская вакцина компании Sinovac Biotech.

3. Обеспечен месячный запас препаратов в медицинских организациях по 91 позиции ЛС и МИ на сумму 12,1 млрд. тг.

4. Расширен перечень амбулаторного лекарственного обеспечения на 5 наименований (жаропонижающие препараты Парацетамол и Ибупрофен, антикоагулянты Ривароксабан, Апиксабан и Дабигатран). В медорганизации отгружены ЛС и МИ на сумму 2 млрд. тг. Освоено регионами 973,79 млн. тг.


 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 24 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

5. Обеспечены запасы средств индивидуальной защиты (СИЗ) в количестве 200 тыс. одноразовых защитных костюмов (гуманитарная помощь).

6. Медицинские организации страны полностью обеспечены шприцами для проведения вакцинации. На сегодня закуплено 19,8 млн. ед. Поставлено на склады ЕД – 14,4 млн. ед.

7. В рамках интервенции в розничную сеть сформирован 2-х месячный запас по 26 ЛС на сумму 1,8 млрд. тенге и закуплены 10 млн. масок у 8 ОТП.6. В рамках интервенции в розничную сеть сформирован 2-х месячный запас по 26 ЛС на сумму 1,8 млрд. тенге и закуплены 10 млн. масок у 8 ОТП.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 25 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### 3.3. Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге.

С 1 января 2020 года в Казахстане внедрена система ОСМС, что позволяет покрывать дополнительно 105 нозологий.


Тем самым, достигнуто **расширение охвата** нозологий в рамках ГОБМП и ОСМС в **3** раза с **45** до **137** нозологий

Расходы на лечение ТОП 10 нозологий составляют 50,8 млрд. тенге, или 75% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

#### ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№	Названия строк	Признак ГОБМП/ОСМС	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	Диабет сахарный	ГОБМП	8 901,10	12 955,44	46%	19%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП	6 995,50	9 787,76	40%	15%
3	Артериальная гипертензия	ГОБМП	4 565,70	5 870,11	29%	9%
4	Злокачественные новообразования лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, включая миелодиспластические синдромы	ГОБМП	3 197,80	5 295,18	66%	8%
5	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	4 872,10	4 565,97	-6%	7%
6	Мукополисахаридоз	ОСМС	2 577,10	3 779,67	47%	6%
7	Ревматоидный артрит	ГОБМП	1 748,10	2 705,64	55%	4%
8	Психические заболевания	ГОБМП	2 116,30	2 357,43	11%	3%
9	Рассеянный склероз	ОСМС	1 311,68	1 836,47	40%	3%
10	Ишемическая болезнь сердца	ГОБМП	1 580,80	1 679,59	6%	2%
<b>ТОП-10</b>				<b>50 833,26</b>		<b>75%</b>
<b>Всего</b>				<b>67 367,28</b>		

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 80% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 26 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### ТОП 10 нозологий по количеству больных\*

№	Нозология	Признак ГОБМП / ОСМС	Количество пациентов обеспечено в 2020 г.	Количество пациентов обеспечено в 2021 г.	Прирост в 2020 г.	Доля
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП	837 396	903 187	8%	36%
2	Ишемическая болезнь сердца	ГОБМП	384 627	328 877	-14%	13%
3	Диабет сахарный	ГОБМП	283 353	305 611	8%	12%
4	Острые респираторные инфекции нижних дыхательных путей	ОСМС	30 505	123 666	305%	5%
5	Гипотиреоз/Гипертиреоз/ Гипопаратиреоз	ГОБМП	72 830	78 649	8%	3%
6	Острые респираторные инфекции верхних дыхательных путей	ОСМС	44 575	63 077	42%	2%
7	Бронхиальная астма	ГОБМП	68 002	57 078	-16%	2%
8	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП	84 888	54 850	-35%	2%
9	Коронавирусная инфекция COVID 19	ГОБМП	-	54 498	-	2%
10	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП	54 902	53 728	-2%	2%
<b>ТОП - 10</b>				<b>2 023 221</b>		<b>80%</b>
<b>ВСЕГО</b>				<b>2 533 720</b>		

\* - количество уникальных пациентов подсчитано с учетом типа оплаты (ГОБМП/ОСМС), региона РК и нозологии.


Таким образом, за 1 полугодие 2021 года было выписано более 7,4 млн. рецептов для 1,7 млн. пациентов на сумму более 67,4 млрд. тг., что говорит о том, что в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 41 тысяч рецептов.

За 1 полугодие 2021 года бесплатными лекарствами охвачены более 1 млн 741 тыс. населения, из них 354,6 тыс. в рамках внедренной системы ОСМС.

### 3.4. Поддержка отечественных товаропроизводителей

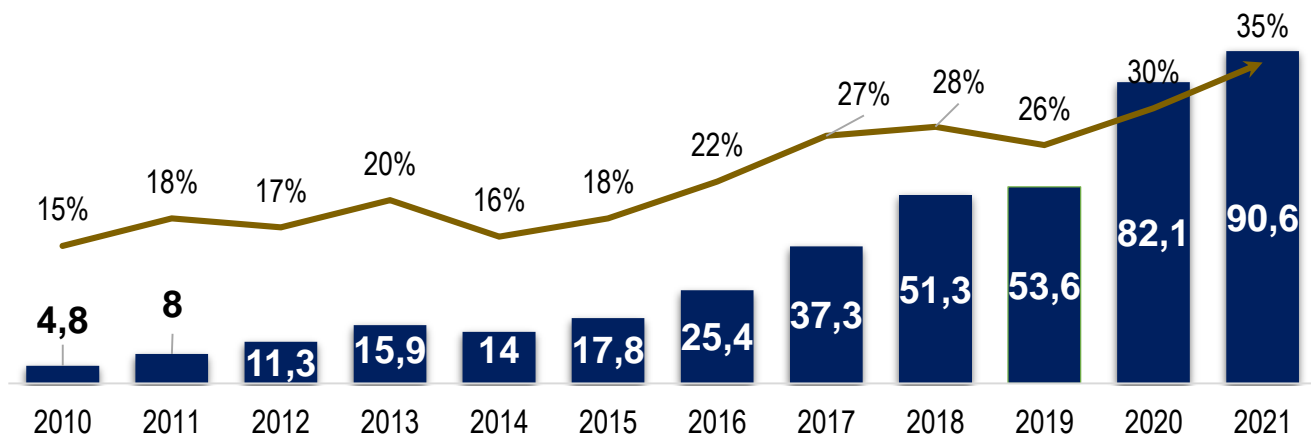
Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по 2021 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в закупе Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 27 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

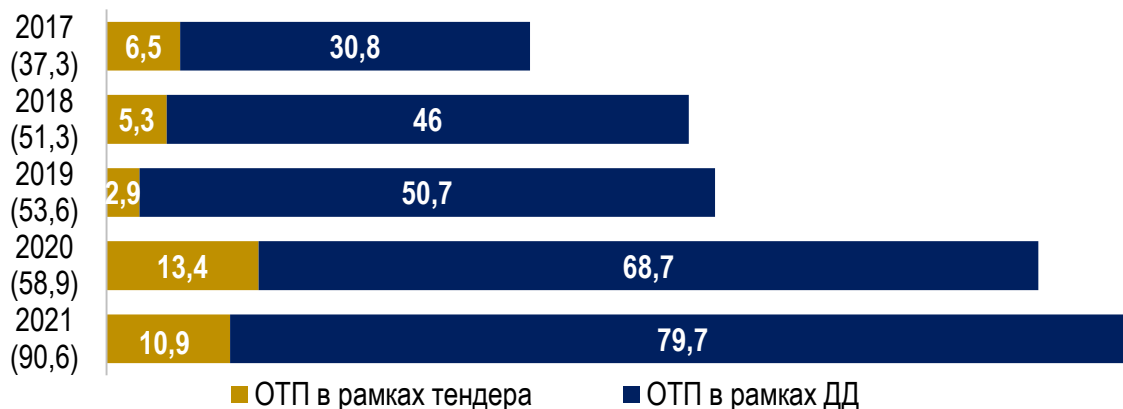
Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам 1 полугодия 2021 года доля закупа в денежном выражении выросла в 2,3 раза, составив 35% (на сумму 90,6 млрд. тенге).

Помимо этого, вне Списка Единого дистрибьютора в целях обеспечения массовой вакцинации населения Республики Казахстан с 1 февраля 2021 года Единым дистрибьютором закуплена вакцина против коронавирусной инфекции «Спутник V» производства ТОО «Карагандинский фармацевтический комплекс» и Qaz-Covid-in производства Научно-исследовательского института проблем биологической безопасности Министерства образования и науки Республики Казахстан на сумму 60,3 млрд. тенге. Таким образом, с учетом закупа отечественной вакцины против КВИ доля ОТП в общем объеме закупа составила 44%.




#### Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010-2020 годы

Из закупленных в 2021 году ЛС, МИ у ОТП 88% (79,7 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.



#### Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2017-2021 гг.

Таким образом, за период деятельности Единым дистрибьютором заключены **89 долгосрочных договора** с **35 ОТП** на 4 886 наименований (979 ЛС, 3 907 МИ).


 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 28 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

Достижение вышеотмеченных результатов стало возможным благодаря проводимой политике по поддержке отечественного производства. Так, в соответствии со статьей 4 Кодекса государственная политика в области здравоохранения проводится на основе принципов:

- государственной поддержки отечественной медицинской и фармацевтической науки, инновационных разработок новых лекарственных средств и технологий, а также мирового опыта в области здравоохранения;
- государственной поддержки отечественных разработок и развития конкурентоспособной медицинской и фармацевтической промышленности.

Поддержка отечественных товаропроизводителей представлена, в числе прочих, в виде заключения долгосрочных договоров поставки сроком на 10 лет, который обеспечивает производителю определенную нишу фармацевтического рынка в рамках ГОБМП для реализации его готовой продукции в будущем, при условии соблюдения последними своевременного и качественного исполнения обязательств по долгосрочным договорам поставки.

Для поддержки ОТП введено понятие контрактного производства ЛС и МИ. При этой схеме иностранная компания производит продукцию на контрактной основе на производственных мощностях отечественного агента. Отечественный партнер обеспечивает соблюдение требований надлежащей производственной практики (GMP).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 29 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## 4\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты финансовой деятельности

Показатель Валового дохода Товарищества за первое полугодие 2021 года составил 171,6 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС, МИ составил 169,2 млрд. тенге, отмечается рост на 48% по сравнению с первым полугодием 2020 года.
- финансовый доход – 1,1 млрд. тенге, снижение 22%.
- прочие доходы – 1,3 млрд тенге, снижение на 44%.

Причинами увеличения финансового дохода являются увеличение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

Увеличение прочих доходов связано с штрафными санкциями, применяемыми к поставщикам, в связи с нарушением условий договоров.

Операционная EBITDA по итогам первого полугодия 2021 года составила 5,1 млрд. тенге, что на 15% меньше аналогичного показателя 2020 года.

С увеличением роста доходов отмечается также и рост общих расходов Товарищества с 200,2 млрд. тенге в 2019 году до 260,1 млрд. тенге в 2020 году. В сравнении с показателем 2019 года увеличение составили 30%.


За первое полугодие 2021 года сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 162,4 млрд. тенге. Увеличение себестоимости продукции на 54% по сравнению с аналогичным периодом 2020 года за счет увеличения объемов закупок ЛС, МИ в рамках внедрения ОСМС и распространения коронавирусной инфекции;
- общие административные расходы за первое полугодие 2021 года составили 410 млн. тенге, уменьшение по сравнению с аналогичным периодом 2020 года на 16%;
- прочие затраты основной деятельности (транспортировка, курсовая разница) составили 1,6 млрд. тенге, что также показывает увеличение расходов на 60% в сравнении с аналогичным периодом 2020 года.

По состоянию на 30.06.2021 г. сумма дебиторской задолженности составляет 35,5 млрд. тенге из них задолженность медицинских организаций 18,6 млрд. тенге, что в 2 раза больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

### Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением Правительства РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 30 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления временно свободными деньгами, утвержденными Наблюдательным советом Товарищества. Целью управления временно свободными деньгами является их размещение в финансовые инструменты на внутреннем финансовом рынке, для обеспечения сохранности временно свободных денег при соответствии уровня доходности уровню принимаемого риска, поддержания необходимого коэффициента ликвидности Товарищества.

#### Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, млн. тенге


Показатели/Периоды	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	1 пг 2021
<b>Доходы по вознаграждениям</b>	728	4 779	2 439	1 229	793	2 373	1 119
<b>Среднегодовой остаток ВСД</b>	16 122	33 886	32 612	18 431	11 925	29 142	29 271
<b>Среднегодовая ставка по вознаграждению</b>	4,52%	14,10%	7,48%	6,67%	6,65%	8,14%	3,82%

Согласно предварительным данным за 1 полугодие 2021 года доход в виде вознаграждения составил 1 119 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 1 428 млн.тенге, снижение на 21,6%. Причиной снижения финансового дохода является снижение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ.

#### Среднегодовой остаток и структура ВСД (млн тенге)

Период	1 полугодие 2020 года			1 полугодие 2021 года		
	Всего	В том числе в инвалют е	Удельный вес инвалют ы в общей сумме	Всего	В том числе в инвалют е	Удельный вес инвалют ы в общей сумме
<b>январь</b>	26 989	373	1%	34 103		
<b>февраль</b>	36 583	2 351	6%	40 789		
<b>март</b>	30 364	2 507	8%	30 740		
<b>апрель</b>	48 167	1 997	4%	37 606		
<b>май</b>	35 252	1 915	5%	21 754	20	0,09%
<b>июнь</b>	42 417	1 881	4%	6 971		
<b>Среднее значение</b>	36 629	1 837	5%	28 661	3	0,09%
<b>Доходы по вознаграждениям</b>	1 428	7		1 119		

Так за 1 полугодие 2021 года средний остаток ВСД составил 28 661 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 36 629 млн. тенге, или снижение на 22%.


 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 31 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

Соотношение суммы вклада в долларах США к общей сумме вкладов в первом полугодии 2020 году составляло 5%, в первом полугодии 2021 года в инвалюте не размещалось в связи с изменениями в валютном законодательстве. Согласно Правил осуществления валютных операций в Республике Казахстан, утвержденных Постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан от 30 марта 2019 года № 40 в редакции постановления Правления Национального Банка РК от 19.03.2020 № 25 - при оформлении заявки на покупку безналичной иностранной валюты за национальную валюту на сумму, превышающую пятьдесят тысяч долларов США в эквиваленте, юридическое лицо-резидент указывает цель покупки, а также прилагает к заявке копию валютного договора и счет либо иной документ на оплату, во исполнение которого покупается безналичная иностранная валюта. При этом к заявке на покупку безналичной иностранной валюты за национальную валюту юридическим лицом-резидентом прилагается указание уполномоченному банку в случае неиспользования в течение десяти рабочих дней со дня покупки на заявленные цели продать данную валюту за национальную валюту в течение последующих трех рабочих дней. Таким образом, размещение на депозитных счетах в иностранной валюте не проводится.

Снижение среднегодового остатка ВСД связано с тем, что в апреле 2020 года была получена помимо аванса 30%, оставшаяся сумма по договорам в рамках ГОБМП и ОСМС в размере 69 149 млн. тенге от Фонда социального медицинского страхования, которая была направлена на исполнение п.8.3 протокольного поручения Премьер-Министра РК от 24 марта 2020 года - обеспечить 100% предоплату по прямым контрактам с иностранными производителями и досрочную оплату отечественным товаропроизводителям и дистрибьюторам за фактическую поставку лекарственных средств и медицинских изделий. В 2021 году от Фонда социального медицинского страхования получен аванс в размере 30% от суммы договоров – 44 756,5 млн тенге и оплата по ГОБМП за январь-февраль 7 733,8 млн.тенге, по ОСМС за январь-май 6 082,9 млн тенге, оплата в рамках ГОБМП за декабрь прошлого года в размере 12 837,3 млн тенге, итого поступило 71 410,5 млн тенге, в аналогичном периоде прошлого года от Фонда социального медицинского страхования поступило 112 566,3 млн тенге или меньше на 36,6%.

Коэффициент платежеспособности позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет остатка на начало года и притока денежных средств в анализируемом периоде.

Период	ПДП	ОДП	Кпл1 = Пдп/Одп
<b>2017 год</b>	142 626 822 716,55	131 855 491 278,33	1,08
<b>2018 год</b>	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
<b>2019 год</b>	197 149 160 066,07	181 370 453 811,16	1,09
<b>2020 год</b>	261 769 122 773,82	260 474 384 829,51	1,00

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 32 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

<b>в том числе 1 полугодие 2020</b>	174 964 070 217,01	152 345 572 199,74	1,15
<b>1 полугодие 2021</b>	193 986 114 364,79	195 203 484 743,03	0,99

В первой половине 2021 года коэффициент платежеспособности составил 0,99 (соотношение положительного и отрицательного денежных потоков от реализации ЛС и МИ), что ниже нормативного показателя и отразило неспособность Товарищества осуществлять свои текущие платежи за счет поступлений денежных средств и необходимость покрытия возникшего дефицита за счет накопленного на начало года остатка денежных средств по следующим причинам: увеличение дебиторской задолженности медицинских организаций (25 078,6 млн. тенге на 01.07.2021 года), отсутствие оплаты ФСМС (оплата в рамках ГОБМП поступила только за обеспеченные рецепты январь-февраль).

По предварительным итогам 2020 года коэффициент платежеспособности составил 1,0 и указывает на отрицательную динамику. В первом полугодии 2020 года коэффициент платежеспособности составлял 1,15 в связи с получением денежных средств от Фонда социального медицинского страхования (100% предоплата по договорам №1 от 31.12.2019 года, №2 от 24.01.2020 года).





## Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:




Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

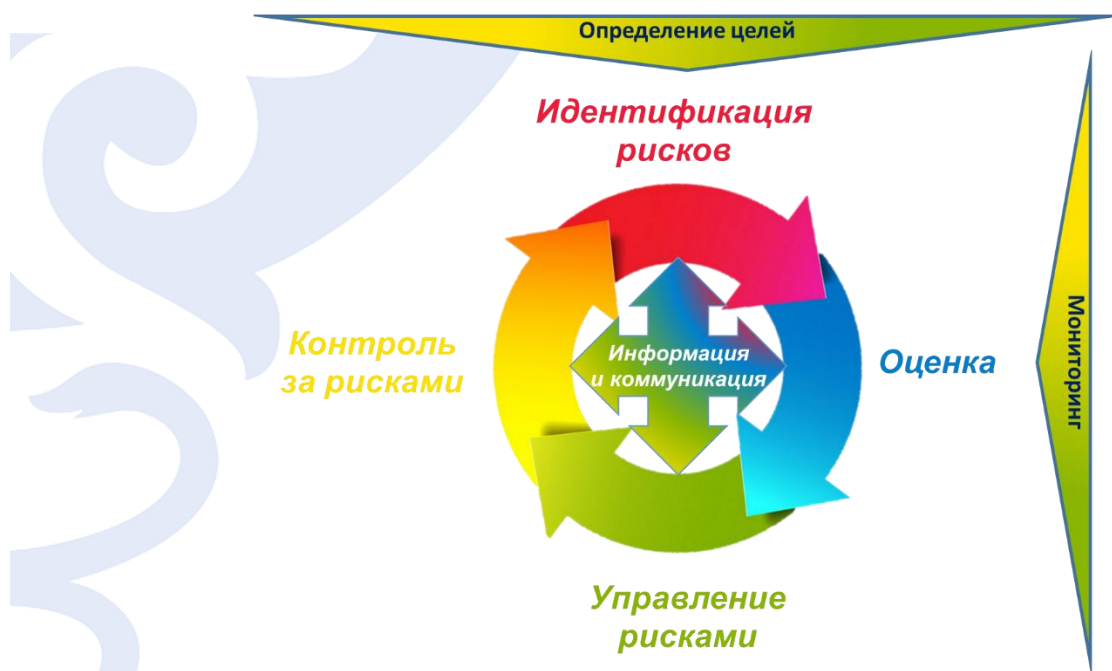
В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 34 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## Процесс управления рисками



### Схема процесса управления рисками

*(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)*

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 23 апреля 2021 года (протокол № 3) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2020 году Товариществом предусмотрены не только краткосрочные риски, но и долгосрочные (отображенные в новой Стратегии развития на 2019-2023 гг.) и риски Пандемии. Регистр рисков 2020 года предусматривает 41 риск, из них 13 долгосрочных рисков, 4 риска Пандемии и 24 краткосрочных риска, тогда как Регистр 2019 года предусматривал только 31 краткосрочный риск.

На 2021 год Регистр рисков Товарищества на 2021 год состоит из 30 рисков, в том числе 4 риска Пандемии.

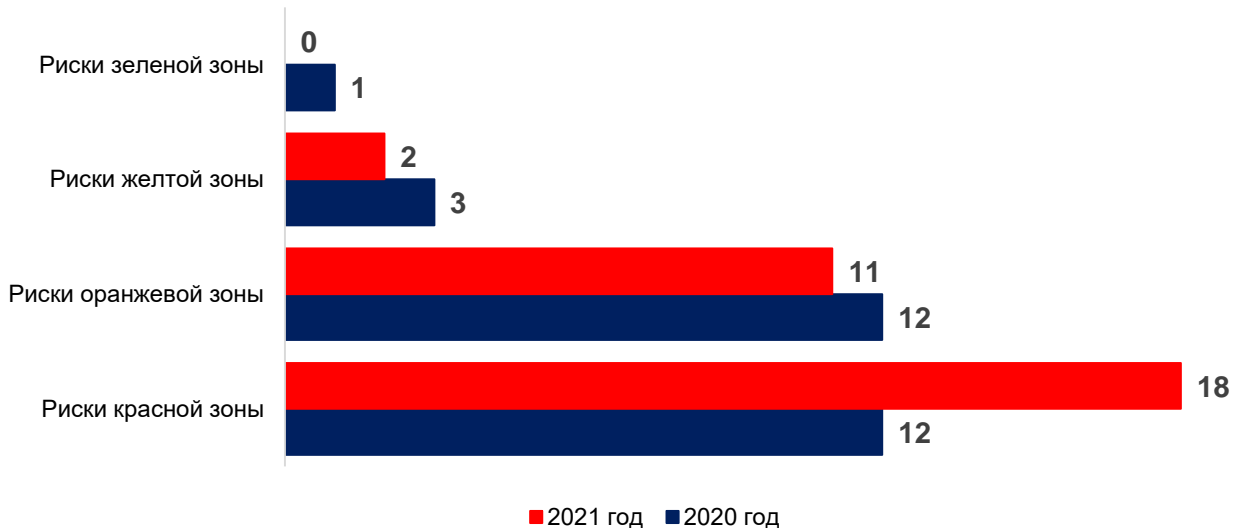


СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
35 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года



Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков.


Данные риски подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков специалистом по управлению рисками и внутреннему контролю сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Ежеквартально Товарищество информирует Наблюдательный совет Товарищества о зафиксированных рисках. Так за первое полугодие (в сравнении с первым полугодием 2020 года) зафиксированы риски:

### Зафиксированные риски за 1 полугодие



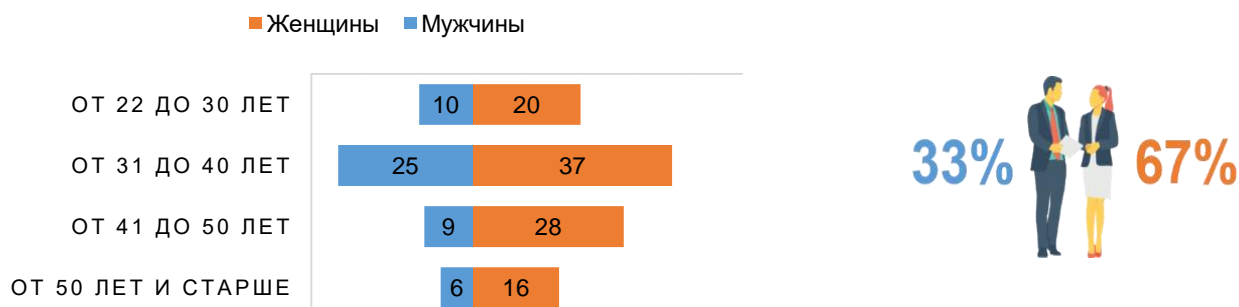
Из них, повторяющиеся

- 1) Риск дебиторской задолженности (несвоевременная оплата Заказчиками);
- 2) Риск некачественного планирования заказчиками (МО), администраторами программ Товарищества;
- 3) Риск социальной нестабильности (Репутационный риск).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 36 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

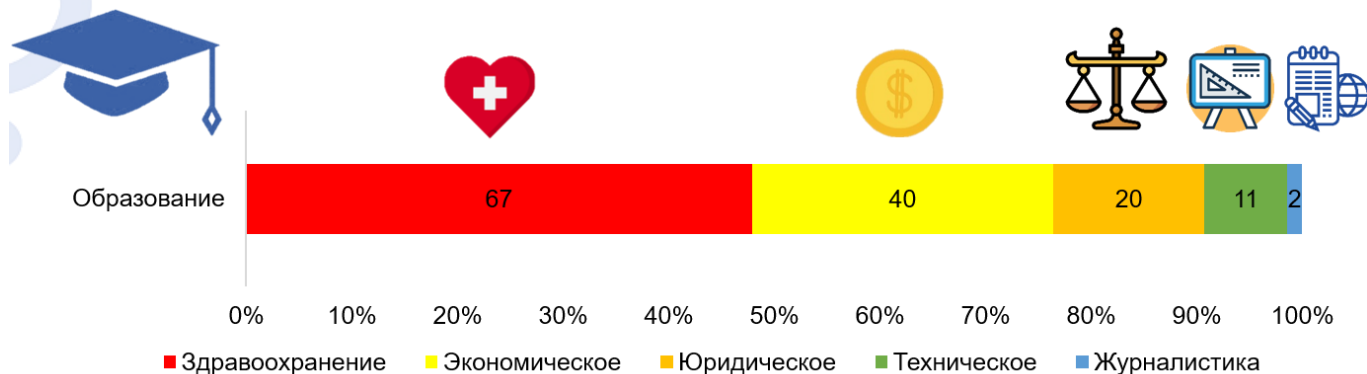
## Управление персоналом

По состоянию на 30 июня 2021 года в штате Товарищества 150 сотрудника, среднесписочная годовая численность за 1 полугодие 2021 года составила 140 работника, укомплектованность составляет 93,3%. Текущность кадров за 1 полугодие 2021 года составила 10,71%.




Большую часть штата составляют молодые люди, около 61% сотрудников не достигли 40 лет. 67% от общего числа сотрудников составляют женщины.

Фактически на 30 июня 2021 года в Товариществе работает 140 человек. Все работники имеют высшее образование.



На 2021 год, запланировано индивидуальное и корпоративное обучение для работников Товарищества на темы: «Управление цепями поставок», «Технология управления запасами. Нормирование, прогнозирование, оптимизация», «Р1«Управление эффективностью операций», «Подготовка по программе АССА ДипИФР», «Новое в МСФО; Последние изменение и практические аспекты», «Налоговый аудит. Изменения и дополнения в налоговом законодательстве», «1С:Предприятие 8.3. Бухгалтерия для Казахстана. Практическое применение типовой конфигурации 3.0.», «Управление юридической службой компании. Корпоративный юрист», «Корпоративное управление: правовые и организационные вопросы», «Апелляционное и кассационное обжалование судебных актов, рассмотренных в порядке искового производства», «Договорное право: сделки и договоры, отдельные моменты», «Досудебное

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 37 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		


урегулирование и исковое производство», «Корпоративное управление: правовые и организационные вопросы», «Правила организации и проведения закупок лекарственных средств, профилактических (иммунобиологических, диагностических, дезинфицирующих) препаратов, изделий медицинского назначения и медицинской техники, фармацевтических услуг по оказанию гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования № 1729», «Государственные закупки в Республике Казахстан в 2021 году», «Защита государственных секретов», «Управление рисками и качество корпоративных решений», «Встраивание риск-менеджмента в существующие бизнес-процессы компании в соответствии с ISO 31000:2018 и COSO ERM:2017», «Постановка системы внутреннего контроля в соответствии с COSO IC IF:2013 и ISO 9001:2015», «Мастерство презентаций Power Point», «Стресс-менеджмент: искусство управлять эмоциями», «Английский язык».

Из них обучение на тему «Защита государственных секретов» пройдено. Остальное обучение пройдет во втором полугодии 2021 года. Тестирование работников запланировано на второе полугодие.

### **Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»**

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация» является постоянно действующим совещательно консультативным органом Товарищества. Деятельность Молодежного комитета основывается на принципах коллегиальности, гласности, независимости и равенства его членов, учета и поддержки общественного мнения.

Осуществляя свою деятельность, Молодежный комитет взаимодействует с руководством, структурными подразделениями, молодежными советами территориальных органов, молодежными и общественными организациями и советами других органов государственной власти. Молодежный комитет создан для координации деятельности по работе с молодежью.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 38 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## Противодействие коррупции

**В реализацию поручения Главы государства проведена работа по совершенствованию деятельности ТОО «СК-Фармация» (далее – СКФ, Единый дистрибьютор). Реформирование СКФ затронуло все аспекты его деятельности.**


В 2020 году в деятельности Единого дистрибьютора Агентством по противодействию коррупции (далее - Агентство) с участием общественности проведен **внешний анализ коррупционных рисков**. По результатам анализа выработано **77** рекомендаций, которые исполнены в полном объеме на уровне Товарищества.

В целях исполнения рекомендаций Агентства, переработаны Правила организации и проведения закупа лекарственных средств и медицинских изделий, которые утверждены в новой редакции постановлением Правительства Республики Казахстан от 4 июня 2021 года № 375, соответственно:

- **сокращены сроки** проведения тендерных процедур **почти в 2 раза** (с 45 до 25 дней);
- **увеличен закуп неснижаемого запаса до 25%** (ранее не более 10%) за счет средств Единого дистрибьютора;
- Список Единого дистрибьютора будет представлять собой **постоянно действующий перечень ЛС и МИ**;
- **уменьшено количество тендерной документации** для потенциальных поставщиков в 3 раза (от 15 до 5);
- **закуп ЛС и МИ Единым дистрибьютором у международных фармацевтических организаций**;
- заключение **договора поставки по отдельному лоту** с учетом пожеланий НПП «Атамекен»;
- заключение договоров поставки **на веб-портале**;
- закуп **по торговому наименованию** в случае индивидуальной непереносимости;
- **пересмотрены критерии оценки** (бальная система) к заявке потенциальных поставщиков, имеющих намерение на создание и (или) модернизацию производства лекарственных средств и медицинских изделий с учетом пожеланий НПП «Атамекен».

Также утверждены новые Правила закупа услуг по хранению и транспортировке лекарственных средств и медицинских изделий ПП РК №47 от 09.02.2021г., в которых предусмотрен полный перевод на **электронный формат закуп** услуги по хранению и транспортировке ЛС и МИ и **заключения договоров** только на веб-портале закупок, исключая человеческий фактор.

Кроме того, Министерством здравоохранения РК совместно с Министерством юстиции РК, Министерством финансов РК проводится масштабная работа по **автоматизации процесса закупок лекарственных средств и медицинских изделий в рамках ГОБМП**.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 39 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

С АО «Центр электронных финансов», Министерством финансов РК подписан меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве и согласована дорожная карта по автоматизации закупа ЛС и МИ.

В результате принятия данных мер исключаются коррупционные риски, связанные с человеческим фактором, возможностью лоббирования интересов потенциальных поставщиков, обеспечивается прозрачность закупа.

Также реализуется **пилотный проект по маркировке ЛС** с АО «Казакхтелеком».

С 15 апреля 2021 г. запущен **пилот по расчету автоматизированной потребности** на основании данных средней суточной дозы (DDD ВОЗ). После итогов пилота будет утвержден проект приказа МЗ РК. В настоящее время проект Методики на стадии согласования со структурными подразделениями МЗ РК.

В части **усиления внутреннего контроля:**


- **утверждены политики** управления рисками, внутреннего контроля, конфиденциального информирования, положение об урегулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов, **переутверждена Антикоррупционная политика;**
- **утверждены документы, регламентирующие политику информационной безопасности;**
- **создана Служба внутреннего контроля и управления рисками, введены новые должности комплаенс-офицера и омбудсмена.**

Касательно **усиления кадрового потенциала:**

- **создан Молодёжный комитет**, направленный на развитие сотрудников в возрасте до 29 лет;
- для принятия коллегиального решения по кадровым вопросам **действует Комитет по кадрам;**
- **приведены в соответствие кадровые внутренние нормативные документы.**

В целях обеспечения принципа прозрачности в деятельности Единого дистрибьютора приняты следующие меры:

- **в состав Наблюдательного совета включены представители общественности;**
- с целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом **создана Общественная Рабочая группа;**
- **запущен раздел «Книга проблем»** - реестр проблемных вопросов, размещена на сайте Товарищества (проработано 44 вопроса);
- постоянно **информируются члены Рабочей Общественной группы** по всем проблемным вопросам с конкретными решениями;
- **функционирует раздел на сайте «Народный контроль»** (открытый доступ к информации о распределении гуманитарной помощи, о закупках компании);
- **обеспечена открытость в процедурах** (Рабочая группа по интервенции в розницу, Рабочая группа по обеспечению регионов);
- **осуществление взаимодействия с населением** - информирование и сотрудничество в СМИ и социальных сетях.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 40 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

На постоянной основе проводятся мероприятия с различными целевыми группами по вопросам формирования прозрачности системы лекарственного обеспечения.

Экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в 2021 году за счет проведения автоматизированного аукциона на понижение цены среди допущенных поставщиков, а также организации переговоров по снижению цены составило - **32,7 млрд. тенге**.


В 2020 году, оптимизированы административные расходы в пределах **306,6 млн. тенге**

В рамках **взаимодействие с Агентством** проведена следующая работа:

- с целью недопущения хищений и перепродажи поступающих медпрепаратов и изделий, с июля 2020 г., **процесс распределения гуманитарной помощи взят на контроль** Антикоррупционной службой.

- Антикоррупционной службой, с участием общественности, проводились **ежемесячные мониторинги** складов Единого дистрибьютора **во всех 17 регионах страны**. Всего проведено более **50 мониторингов**, выявленные замечания устраняются в рабочем порядке.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 41 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## 5\_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

### Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.


Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 42 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

### **Структура и органы управления Товарищества**

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету все принципы корпоративного управления Товарищество соблюдают.

### **Единственный участник**

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.


**Уставной капитал Товарищества** образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

### **Наблюдательный совет**

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;
- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 43 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		


- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Состав действующего Наблюдательного совета избран приказом Единственного участника 2 сентября 2020 года.

В составе Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» 5 членов, из них двое являются государственными служащими (*Вице-министр здравоохранения Буркитбаев Ж.К., входит в состав Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» как представитель Министерства здравоохранения Республики Казахстан, а Ташенов Б.Х., как представитель Министерства финансов Республики Казахстан*) и трое независимыми директорами. При этом, независимым директорам предусмотрены вознаграждения (*Единственным участником в мае 2019 года утвержден размер вознаграждения, который составляет 350 000 (триста пятьдесят тысяч) тенге за 1 (один) квартал*).



За 1 полугодие 2021 года в ТОО «СК-Фармация» проведено 4 заседания Наблюдательного совета, в том числе 1 очное и 3 заочных, на которых всего рассмотрено 18 вопросов.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 44 из 47
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года		

## **Правление**

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

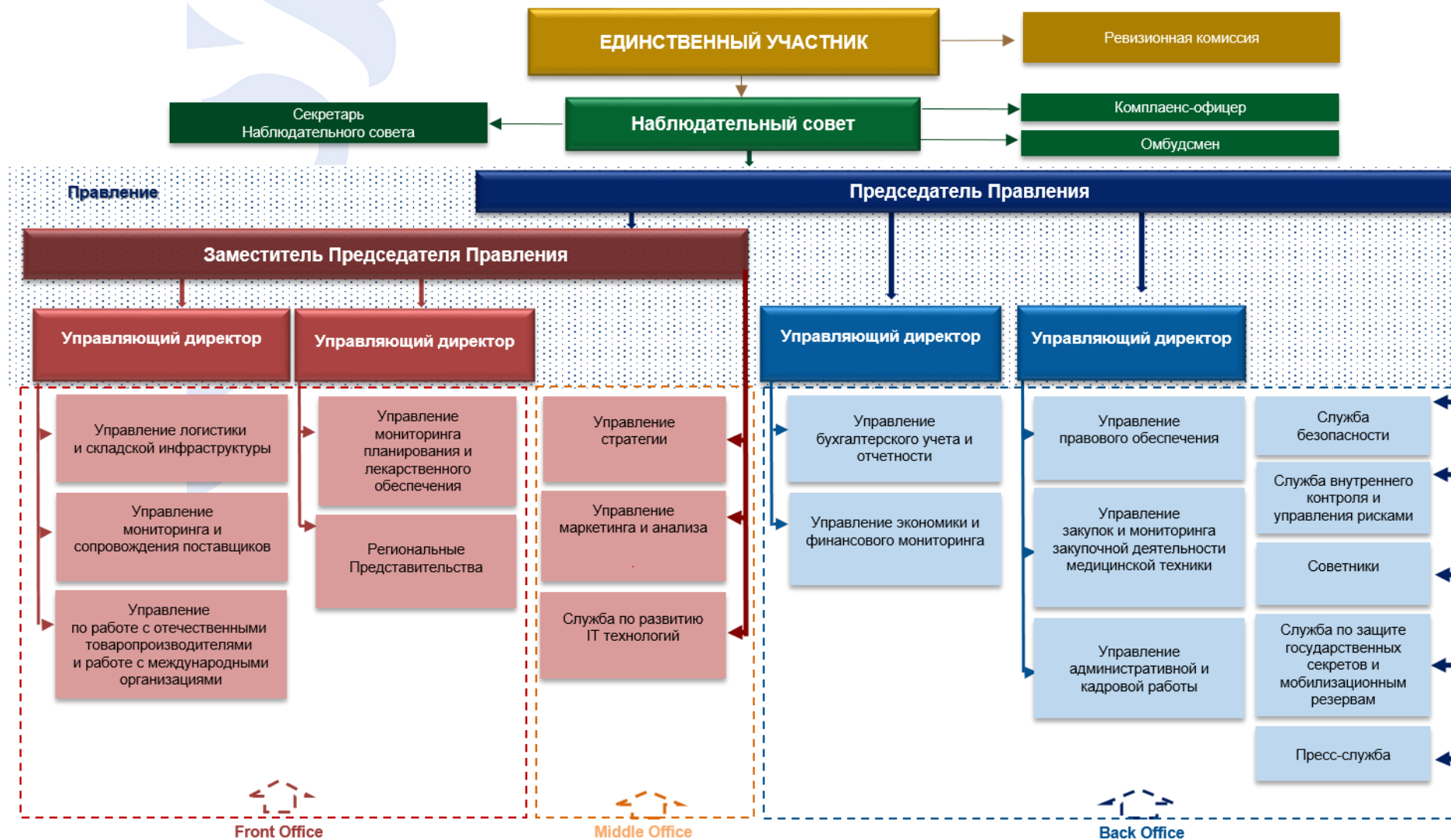
За первое полугодие 2020 года было проведено 26 заседаний Правления, на которых рассмотрено 89 вопросов.

## **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
46 из 47

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2021 года

## 6\_ КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 1 ПОЛУГОДИЯ 2021 ГОДА



### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛС И МИ

Автоматизированный расчет потребности  
на основании данных средней суточной  
дозы (DDD ВОЗ)



### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЗАКУПА ЛС И МИ

Реализация электронной платформы  
закупа, позволяющая в  
автоматизированном формате подводить  
итоги закупа ЛС и МИ



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
47 из 47

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2021 года



**СК-ФАРМАЦИЯ**

### **Контактная информация**

**Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»**

**Адрес: Республика Казахстан  
010000, город Нур-Султан,  
улица Достык 13/3**

**Канцелярия: +7 (7172) 559 708**

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными  
лекарствами**

**1439**

*(бесплатно с городских и мобильных телефонов)*

**Почта: [info@sk-pharmacy.kz](mailto:info@sk-pharmacy.kz)**

**Сайт: [www.sk-pharmacy.kz](http://www.sk-pharmacy.kz)**